

**SOCIETA' REGIONALE DELLA LIGURIA PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE  
DELLE IMPRESE -LIGURIA INTERNATIONAL SOC.CONS.P.A.  
Società soggetta alla direzione e coordinamento della Filse spa.**

16122 GENOVA (GE)  
VIA PESCHIERA, 16

Capitale sociale € 120.000,00 i.v.

Codice fiscale: 01307600997 Partita IVA: 01307600997

Iscritta presso il registro delle imprese di GENOVA

Numero registro: 01307600997

Camera di commercio di GENOVA

Numero R.E.A.: 399486

\*\*\*\*\*

**PROGETTO DI BILANCIO AL 31 12 2013**

\*\*\*\*\*

STATO PATRIMONIALE	ESERCIZIO CORRENTE	ESERCIZIO PRECEDENTE
<b>A T T I V O</b>		
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
Versamenti ancora dovuti		
Versamenti richiamati		
<b>TOTALE A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>		
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I) Immobilizzazioni immateriali		
Immobilizzazioni immateriali lorde	77.849	77.849
Fondi ammortamento immobilizzazioni immateriale	75.454-	74.856-
<b>TOTALE I) Immobilizzazioni immateriale</b>	<b>2.395</b>	<b>2.993</b>
II) Immobilizzazioni materiali		
Immobilizzazioni materiali lorde	72.741	72.741
Fondi ammortamento immobilizzazioni materiali	62.831 -	61.480 -
<b>TOTALE II) Immobilizzazioni materiali</b>	<b>9.910</b>	<b>11.261</b>

STATO PATRIMONIALE	ESERCIZIO CORRENTE	ESERCIZIO PRECEDENTE
III) Immobilizzazioni finanziarie		
<b>TOTALE B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>12.305</b>	<b>14.254</b>
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I) Rimanenze		
II) Crediti		
1. Verso clienti	1.105.065	811.778
4-bis. Crediti tributari	44.600	29.637
4-ter. Imposte anticipate		
5. Verso altri	842.999	693.261
Crediti esigibili oltre l'esercizio successivo		
<b>TOTALE II) Crediti</b>	<b>1.992.664</b>	<b>1.534.676</b>
III) Attività finanziarie non costituenti immob.		
IV) Disponibilità liquide		
1. Depositi bancari	1.211.982	588.852
3. Denaro e valori in cassa	2.021	1.549
<b>TOTALE III) Disponibilità liquide</b>	<b>1.214.003</b>	<b>590.401</b>
<b>TOTALE C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>3.206.667</b>	<b>2.125.077</b>
D) RATEI E RISCONTI		
Ratei		
Risconti		
<b>TOTALE D) RATEI E RISCONTI</b>		
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>3.218.972</b>	<b>2.139.331</b>

## PASSIVO

### A) PATRIMONIO NETTO

I) Capitale	120.000	120.000
-------------	---------	---------

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>ESERCIZIO CORRENTE</b>	<b>ESERCIZIO PRECEDENTE</b>
II) Riserva da sovrapprezzo azioni		
III) Riserve di rivalutazione		
IV) Riserva legale	12.353	12.223
V) Riserve Statutarie		
VI) Riserva per azioni proprie		
VII) Altre riserve	211.433	208.965
VIII) Utili (o perdite) portati a nuovo		
IX) Utile (o perdita) dell'esercizio	462	2.598
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>344.248</b>	<b>343.786</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>38.590</b>	<b>23.994</b>
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>	<b>140.534</b>	<b>118.066</b>
<b>LAVORO SUBORDINATO</b>		
D) DEBITI		
Debiti esigibili entro l'esercizio successivo		
4. debiti verso banche		
7. verso fornitori	142.923	29.051
11. verso controllante	54.872	80.717
12. tributari	19.646	20.817
13. Istituti previdenziali ed assistenziali	18.893	18.004
14. Altri debiti	2.410.883	1.453.829
<b>TOTALE D) DEBITI</b>	<b>2.647.217</b>	<b>1.602.418</b>
E) RATEI E RISCONTI		
Ratei	48.383	51.067
Risconti		
<b>TOTALE E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>48.383</b>	<b>51.067</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>3.218.972</b>	<b>2.139.331</b>

CONTO ECONOMICO	ESERC. CORRENTE	ESERCIZIO PRECEDENTE
<b>A)-VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1)-Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.009.254	702.306
2)-Variazioni delle rimanenze di prodotti		
3)-Variazione lavori in corso su ordinazione		
4)-Incrementi di immobilizzazioni per lavori		
5)-Altri ricavi e proventi	12.000	12.096
altri proventi	109.333	293.636
contributi in c/esercizio	300.000	300.000
<i>TOTALE 5)-Altri ricavi e proventi</i>	<i>421.333</i>	<i>605.732</i>
<b>TOTALE A)-VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.430.587</b>	<b>1.308.038</b>
<b>B)-COSTI DI PRODUZIONE</b>		
6)-Per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	5.721 -	5.181-
7)-Per servizi	925.583 -	811.113 -
8)-Per godimento di beni di terzi	56.772 -	54.985 -
9)-Per personale		
a)-salari e stipendi	299.596 -	296.046-
b)-oneri sociali	84.645 -	84.081 -
c)-trattamento di fine rapporto	22.715 -	23.473 -
d)-trattamento di quiescenza e simili		
e)-altri costi		
<i>TOTALE 9)-Per personale</i>	<i>406.956 -</i>	<i>403.600 -</i>
10)-Ammortamenti e svalutazioni		
a)-ammort delle immobilizzazioni immateriali	599 -	748 -
b)-ammort delle immobilizzazioni materiali	1.351 -	1.725 -
c)-altre svalutazioni delle immobilizzazioni		

CONTO ECONOMICO	ESERC. CORRENTE	ESERCIZIO PRECEDENTE
d)-svalutazioni dei crediti compr.nell'attivo cir.	5.584 -	4.089 -
<i>TOTALE 10)-Ammortamenti e svalutazioni</i>	<i>7.534 -</i>	<i>6.562 -</i>
11)-Variazione delle materie prime		
12)-Accantonamento per rischi		
13)-Altri accantonamenti	14.597 -	<b>14.597 -</b>
14)-Oneri diversi di gestione	6.351 -	<b>10.818 -</b>
<b>TOTALE B)-COSTI DI PRODUZIONE</b>	<b>1.423.514 -</b>	<b>1.306.856 -</b>
<b>DIFFERENZA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>7.073</b>	<b>1.182 -</b>
C)-PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
15)-Proventi da partecipazioni		
imprese controllate		
imprese collegate		
altre		
<i>TOTALE 15)-Proventi da partecipazioni</i>		
16)-Altri proventi finanziari		
a)-da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
b)-da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		
c)-da titoli iscritti nell'attivo circolante		
d)-proventi diversi		
proventi diversi	8.188	5.467
imprese controllate		
imprese collegate		
imprese controllanti		
<i>TOTALE d)-proventi diversi</i>		
<i>TOTALE 16)-Altri proventi finanziari</i>	<i>8.188</i>	<i>5.467</i>
17) Interessi e oneri finanziari		66

CONTO ECONOMICO	ESERC. CORRENTE	ESERCIZIO PRECEDENTE
imprese controllate		
imprese collegate		
imprese controllanti		
altre imprese		
<b>TOTALE 17) Interessi e oneri finanziari</b>		<b>66-</b>
17-bis) -Utili e perdite su cambi		
Utili su cambi		
Perdite su cambi		
<b>TOTALE 17-bis) -Utili e perdite su cambi</b>		
<b>TOTALE C)-PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>8.188</b>	<b>5.401</b>
<b>D)-RETTIFICHE VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
18)-Rivalutazione		
a)-da partecipazione		
b)-di immobilizzazione finanziaria		
c)-di titoli iscritti all'attivo		
<b>TOTALE 18)-Rivalutazione</b>		
19)-Svalutazioni		
a)-di partecipazione		
b)-di immobilizzazioni finanziarie		
c)-di titoli iscritti all'attivo circolante		
<b>TOTALE 19)-Svalutazioni</b>		
<b>TOTALE D)-RETTIFICHE VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
<b>E)-PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		
20)-Proventi		
proventi vari	841	10.570

CONTO ECONOMICO	ESERC. CORRENTE	ESERCIZIO PRECEDENTE
plusvalenze da alienazione		
<i>TOTALE 20)-Proventi</i>	<i>841</i>	<i>10.570</i>
21)-Oneri		
minusvalenze patrimoniali		
imposte relative ad esercizi precedenti		
oneri vari	172 -	142-
<i>TOTALE 21)-Oneri</i>	<i>172-</i>	<i>142-</i>
<b>TOTALE E)-PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>669</b>	<b>10.428</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-BCDE)</b>	<b>15.930</b>	<b>17.011</b>
22)-imposte sul reddito d'esercizio		
imposte correnti	15.468 -	14.413 -
imposte differite		
imposte anticipate		
<i>TOTALE 22)-imposte sul reddito d'esercizio</i>	<i>15.468 -</i>	<i>14.413 -</i>
<b>UTILE (PERDITA) DELL' ESERCIZIO</b>	<b>462</b>	<b>2.598</b>

\* \* \*

Il presente bilancio è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili.

PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

IL PRESIDENTE

(Franco Aprile)

**SOCIETA' REGIONALE DELLA LIGURIA PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE  
IMPRESE - LIGURIA INTERNATIONAL SOC.CONS.P.A.**

**Società soggetta alla direzione e coordinamento della FILSE S.p.A.**

16122 GENOVA (GE)

VIA PESCHIERA, 16

Capitale sociale €. 120.000,00 i.v.

Codice fiscale: 01307600997 Partita IVA: 01307600997

Iscritta presso il registro delle imprese di GENOVA

Numero registro: 01307600997

Camera di commercio di GENOVA

Numero R.E.A.: 399486

\*\*\*\*\*  
**NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31/12/2013**

\*\*\*\*\*

Signori Soci,

il bilancio che portiamo al Vostro esame ed alla Vostra approvazione è costituito dallo Stato patrimoniale e dal Conto Economico redatti in conformità a quanto previsto dal Codice Civile, art. 2424 e seguenti dalla Relazione sulla gestione e dalla presente Nota integrativa che ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dall'art. 2435 bis c.c. per la stesura del bilancio d'esercizio in forma abbreviata.

Si fa presente che nel periodo intercorso tra la data di chiusura dell'esercizio in rassegna e quella di redazione del bilancio non sono intervenuti fatti di rilievo nella gestione della Società.

### **Criteri di valutazione.**

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai criteri generali della prudenza e della competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività così dettati dal Codice Civile e tenuto conto dei principi contabili predisposti dalle Commissioni del Consiglio Nazionale dei dottori commercialisti e dei ragionieri.

I criteri di valutazione adottati per la formazione del bilancio al 31/12/2013 sono sostanzialmente conformi a quelli adottati negli esercizi precedenti.

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 4 e all'art. 2423 bis comma 2.

Non si è provveduto al raggruppamento di voci nello Stato patrimoniale e nel Conto economico. Non vi sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadono sotto più voci dello schema.

Più nel particolare, nella formazione del bilancio al 31/12/2013, sono stati adottati, per ciascuna delle categorie di beni che seguono, i criteri di valutazione esplicitati ad ognuna di esse:

### **VOCI DELL'ATTIVO**

#### **Immobilizzazioni Immateriali (voce B.I)**

I costi di impianto e di ampliamento sono stati iscritti in base al costo di acquisto, secondo il disposto dell'art. 2426 c.c. ed ammortizzati in quote costanti per un periodo di cinque anni. Inoltre, sono stati iscritti costi per migliorie su beni di terzi al valore di acquisto e decurtati della quota di ammortamento per la durata del contratto di locazione.

#### **Immobilizzazioni materiali (voce B.II)**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio al loro costo storico di acquisizione secondo il disposto dell'art. 2426 c.c.

Ai sensi dell'art.10 della Legge 19 marzo 1983 n.72 Vi precisiamo che al 31/12/2013 non figurano nel patrimonio della società beni per i quali, in passato sono state eseguite "rivalutazioni" monetarie o beni per i quali si è derogato ai criteri legali di valutazione, in applicazione dell'art. 2426 c.c.

Gli ammortamenti dei cespiti sono calcolati a quote costanti secondo la loro vita utile da ammortizzare.

L'inizio dell'ammortamento è fatto coincidere con il periodo di entrata in funzione del bene ed il termine della procedura coincide o con l'esercizio della sua alienazione oppure con quella in cui, a seguito di un ultimo stanziamento di quota, si raggiunge la perfetta contrapposizione tra la consistenza del fondo ammortamento e il costo storico del bene. I cespiti completamente ammortizzati compaiono in bilancio, al loro costo storico, sin tanto che essi non siano stati alienati o rottamati.

#### **Crediti (voce C.II)**

I crediti sono iscritti in attivo della situazione patrimoniale al loro valore nominale. L'ammontare dei crediti così iscritti è ricondotto al "presumibile valore di realizzo" mediante l'iscrizione di una apposita voce correttiva denominata "fondo svalutazione crediti".

L'entità del richiamato fondo correttivo è determinata sia in funzione dei crediti già allo stato di "sofferenza" alla data di formazione del bilancio e sia in funzione di un generico rischio di mancato incasso dei crediti che a tale epoca sono considerati "sani".

#### **Disponibilità liquide (voce C.IV)**

Si tratta delle giacenze in essere nella cassa della società e nei conti correnti bancari come risultante alla fine dell'esercizio.

#### **Ratei e risconti (voce D)**

I ratei e risconti dell'esercizio sono stati determinati secondo il principio della competenza economica e temporale avendo cura di imputare all'esercizio in chiusura le quote di costi e ricavi ad esso pertinenti.

### **VOCI DEL PASSIVO**

### **Fondi per rischi ed oneri (voce B)**

I fondi per rischi ed oneri sono stati valutati secondo il principio generale della competenza e della prudenza operando accantonamenti a copertura di perdite o debiti di esistenza certa o probabile, di natura determinata dei quali, tuttavia, alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati l'ammontare e/o la data di sopravvenienza (art. 2424-bis comma 3 c.c.)

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (voce E)**

Il fondo riflette il debito maturato nei confronti di tutti i dipendenti in forza al 31/12/2013 ed è calcolato in conformità alle disposizioni vigenti.

### **Debiti (voce D)**

Tutte le poste esprimenti una posizione di debito della società verso l'esterno sono state valutate al loro valore nominale.

### **Ratei e risconti (voce E)**

I ratei e risconti dell'esercizio sono stati determinati secondo il principio della competenza economica e temporale avendo cura di imputare all' esercizio in chiusura le quote di costi e ricavi ad esso pertinenti.

## **COMPONENTI DEL CONTO ECONOMICO**

I componenti sono stati tutti iscritti secondo il principio della competenza.

## **IMPOSTE SUL REDDITO**

Lo stato patrimoniale ed il conto economico comprendono oltre alle imposte correnti anche le imposte anticipate/differite calcolate tenendo conto delle differenze temporali tra imponibile fiscale ed il risultato del bilancio.

\*\*\*\*\*

## **VARIAZIONI INTERVENUTE NELLA CONSISTENZA DELLE VOCI DELL'ATTIVO E DEL PASSIVO PATRIMONIALE**

## ATTIVO

### B.I) Immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Consistenza iniziale	Incremento	Decremento	Consistenza finale
Spese di costituzione ed Oneri pluriennali	77.849			77.849
Ammortamento	74.856-	598 -		75.454-
<b>Totale</b>	<b>2.993</b>	<b>598 -</b>		<b>2.395</b>

Nel corso dell'anno non si è avuto alcun incremento relativo ad oneri pluriennali

### B.II) Immobilizzazioni materiali

Descrizione	Consistenza iniziale	Incremento	Decremento	Consistenza finale
Macchine d'ufficio elettroniche	21.056			21.056
Ammortamento	21.056-			21.056-
Mobili e arredi	43.491			43.491
Ammortamento	32.230-	1.351-		33.581 -
Cespiti < € 516,46	8.195			8.195
Ammortamento	8.195-			8.195 -
<b>Totale</b>	<b>11.261</b>	<b>1. 351 -</b>		<b>9.910</b>

## C.II Crediti

Descrizione	Consistenza ad inizio esercizio	Incrementi	Decrementi	Valore a fine esercizio
Verso clienti	811.778	304.979	11.692	1.105.065
Crediti tributari	29.637	14.963		44.600
Verso altri	693.261	149.738		842.999
<b>Totale</b>	<b>1.534.676</b>	<b>469.680</b>	<b>11.692</b>	<b>1.992.664</b>

Le voci risultano così composte:

- **crediti verso clienti**: suddivisi come segue :
- a) fatture già emesse per **€ 66.526,00**: € 50.666 fatture a Regione Liguria relativa al progetto Brasil Proximo, per l'importo di € 1.220 fattura emessa nei confronti della società Simest per affitto locale , per € 14.640 per fatture emesse a carico di A.R.T.E. Genova relativamente a costi missione istituzionale Regione Liguria a Mosca per presentazione patrimonio immobiliare

Le fatture relative al progetto Brasil Proximo pari ad € 50.666 sono state incassate nel mese di febbraio al pari della fattura emessa a carico di Simest di € 1.220.

- b) fatture da emettere per un importo di **€ 1.050.230** e precisamente :
- € 331.414 alla Regione Liguria a fronte Convenzione del 18 gennaio 2012 "Piano Stralcio " ormai giunto a conclusione . Si specifica che è stata emessa nel mese di febbraio la relativa fattura a saldo Convenzione. A fronte di tali attività la Regione aveva già liquidato anticipi pari ad € 265.840.
- € 575.315 alla Regione Liguria a fronte Piano attuativo 2013 come da convenzione del 11 gennaio 2013. Risultano da completare ancora alcuni progetti previsti entro maggio 2014 e non appena conclusi si potrà emettere la relativa fattura . Si specifica che la società ha già incassato, quali anticipi, la cifra pari ad € 556.694 da parte della Regione.
- € 23.770 alla Regione Liguria a fronte Convenzione Assistenza al Presidente ed alla giunta Regionale come da Convenzione del 4 maggio 2013 periodo relativo al secondo semestre 2013 , la fattura è stata emessa nel mese di febbraio 2014

- € 20.765 alla Regione Liguria per attività svolta in qualità di soggetto attuatore nel programma Brasil Proximo per l'emissione della fattura siamo in attesa del benestare del competente dipartimento della Regione Liguria
  - € 84.156 alla Regione Liguria a fronte Piano attuativo 2014 come da Convenzione del 10 gennaio 2014 a fronte di tale convenzione è già stata emessa ed incassata nel mese di febbraio una fattura di acconto pari ad € 235.717.
  - € 14.810 alla Regione Liguria a fronte Convenzione del 13 dicembre 2013 per l'organizzazione della partecipazione della Liguria ad Expo 2015
- Tali crediti sono decurtati del fondo accantonamento per svalutazione crediti pari ad € 11.691.

**crediti tributari:** per un totale pari ad **€ 44.600** Gli importi sono costituiti da: Erario c/IVA 20.669 ; Erario c/ritenute € 12.607 (trattasi di ritenute subite a fronte dei contributi erogati dalle Camere di Commercio e di quelle operate sugli interessi maturati sui conti correnti bancari); rimborso irap pari ad € 10.192 ; e acconto ires pari ad € 1.132.

#### **crediti verso altri:**

la voce per un totale pari ad **€ 842.999** è così composta:

- crediti nei confronti Regione Liguria per rendicontazione attività 2012-2013 pari ad **€ 257.316** facenti parte del progetto Brasil Proximo . Nella riunione tenutasi a Roma in data 10 febbraio 2014 da parte del responsabile di Sviluppo Umbria, capofila del progetto, ci è stata confermata l'approvazione della rendicontazione relativa al 2012 pari ad € 57.905.
- Crediti nei confronti delle Camere di Commercio pari ad **€ 64.515** così composti :Savona € 14.497 , La Spezia 38.940 e Imperia €. 11.078 per saldo contributi relativi all'intero 2013 .

Al riguardo si specifica che sono stati incassati € 25.575 nel mese di febbraio relativi ai crediti nei confronti delle Camere di Commercio si Savona ed Imperia.

- Depositi cauzionali pari ad **€ 996**. Trattasi di deposito in contanti a fronte erogazione di servizi a favore delle società per €. 516 e deposito per progetto Londra per €. 480.
- Anticipo spese trasferte **€ 172**
- Anticipo pari ad **€ 520.000** erogato a Liguriastyle.it scarl in forza delle Convenzioni con la società medesima circa la gestione del Centro Permanente dell'Artigianato. Al riguardo si informa che nel mese di novembre è stata inoltrata al competente Dipartimento dello Sviluppo Economico della Regione la rendicontazione della convenzione di complessivi € 500.000 per i relativi controlli

di merito e in data 6 febbraio u.s. abbiamo ricevuto benestare per procedere alla liquidazione a saldo della convenzione.

#### C.IV Disponibilità liquide

Descrizione	Consistenza ad inizio esercizio	Incrementi	Decrementi	Valore a fine esercizio
Depositi bancari	588.852	623.130		1.211.982
Denaro e valori in cassa	1.549	472		2.021
<b>Totale</b>	<b>590.401</b>	<b>623.602</b>		<b>1.214.003</b>

I depositi bancari risultano così strutturati:

- *Banca Carige c/c ordinario: €. 394.732.* Si tratta del conto corrente in completa disponibilità della società;
- *Banca Carige c/c Artigianato: €. 185.853.* Si tratta dei somme accreditate dalla Regione Liguria e vincolate alla realizzazione delle convenzioni del 2009 e 2011 relative al programma per la Promozione dell'artigianato tramite la società designata Liguriastyle.it. Tali importi sono costituiti dai saldi relativi alle 2 convenzioni ancora in essere in attesa che vengano prodotte le rendicontazioni relative agli acconti già corrisposti pari ad € 520.000 . Il saldo è comprensivo degli interessi maturati sul conto e capitalizzati secondo quanto previsto dalla convenzione sottoscritta con la Regione;
- *Banca Carige c/c Cooperazione Decentrata € 351.442* . Si tratta di fondi che la Regione ci ha assegnato per la gestione e il coordinamento come soggetto attuatore del progetto Brasil Proximo nello specifico dell'Azione del sostegno allo sviluppo economico integrato dell'Alto Solimoes in Amazzonia
- *Banca Carige c/c Expò 2015 €. 79.978.* Si tratta di anticipo che la Regione ci ha assegnato per la prenotazione di spazi c/o Expò 2015 che si terrà a Milano dal 1° Maggio al 31 Ottobre 2015
- *Banca Carige c/c Piano Artigianato €. 199.977.* Si tratta di fondi che la Regione ci ha assegnato per la realizzazione della Misura 2.2 – B) del Piano Annuale degli interventi per l'artigianato .

## PASSIVO

### A) PATRIMONIO NETTO

Descrizione	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
I) Capitale	120.000			120.000
IV) Riserva legale	12.223	130	0	12.353
V) Riserve Statutarie	0			0
VII) Altre riserve	208.965	2.468	0	211.433
VIII) Utili (perdite) portati a nuovo				
IX) Utile (perdita) dell'esercizio	2.598	462	2.598	462
<b>Totale</b>	<b>343.786</b>	<b>3.060</b>	<b>2.598</b>	<b>344.248</b>

Nel corso del 2013 l'Assemblea ha deliberato di destinare l'utile del 2012 a riserva legale 5% ed il residuo ad altre riserve.

La classificazione delle riserve secondo la disponibilità per la distribuzione è la seguente:

Natura/descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
<b>Capitale</b>			
<b>Riserve di capitale:</b>			
Riserva per azioni proprie			
Riserva per azioni o quote di società controllante			
Riserva da soprapprezzo azioni			
Riserva da conversione obbligazioni			
<b>Riserve di utili:</b>			
Riserva legale	12.353	B	
Riserva per azioni proprie			
Utili portati a nuovo	211.433	A, B, C	
<b>Totale</b>	<b>343.786</b>		

Legenda:

A: per aumento di capitale

B: per copertura perdite

C: per distribuzione ai soci

### B. Fondi per rischi ed oneri

Descrizione	Consistenza ad inizio esercizio	Incrementi	Decrementi	Valore a fine esercizio
Fondo per rischi ed oneri	23.994	14.596		38.590

Trattasi fondo costituito per far fronte all' indennità di fine mandato a favore del Consigliere Delegato a decorrere dalla nomina di tale carica avvenuta in data 6/6/2011.

### C. Trattamento di fine rapporto

Descrizione	Consistenza ad inizio esercizio	Incrementi	Decrementi	Valore a fine esercizio
Trattamento di fine rapporto	118.066	22.468		140.534

Il fondo risulta incrementato nel corso dell'esercizio in funzione degli accantonamenti operati a favore dei dipendenti in forza presso la società al 31/12/2013.

### D. Debiti

Descrizione	Consistenza iniziale	Incrementi	Decrementi	Consistenza finale
Verso fornitori	29.051	113.872		142.923
Verso controllante	80.717		25.845	54.872
Tributari	20.817		1.171	19.646
Istituti previdenziali ed assistenziali	18.004	889		18.893
Altri debiti	1.453.829	957.054		2.410.883
Totale	1.602.418	1.071.815	27.016	2.647.217

**I debiti verso fornitori** pari ad € 142.923 sono così costituiti da fatture ricevute pari ad € 138.939 e da € 3.984 da fatture da ricevere .

**I debiti nei confronti della controllante** Filse spa pari ad € 54.872 sono rappresentati da fatture relative agli affitti e conguagli spese per € 39.872 e per € 15.000 relativi ad una fattura da ricevere per i servizi aziendali prestati durante il 2013 .

**I debiti tributari** pari ad € 19.646 sono costituiti :

- irpef dipendenti € 16.909
- irpef autonomi € 2.319
- debito irap € 418

**I debiti verso istituti previdenziali** pari ad € 18.893 ed assistenziali risultano composti: dal debito nei confronti di INPS e INAIL pari rispettivamente ad € 17.314 ed € 1.396 e dal debito nei confronti del Fondo Est pari ad € 183

La voce **altri debiti** per la cifra di € 2.410.883 risulta essere così composta:

- € 5.597 verso organi sociali. Si tratta del debito nei confronti dei Consiglieri di Amministrazione relativamente ai gettoni presenza anno 2013.
- € 691.534 pari all'anticipo ricevuto dalla Regione Liguria per la realizzazione del programma triennale dell'artigianato 2009 -2011 .
- € 265.840 pari all'anticipo ricevuto dalla Regione Liguria a valere sulla Convenzione Piano Stralcio, ormai giunta al termine, con la Regione per l'attuazione del programma previsto a suo tempo con l'Istituto Commercio Estero 2011.
- € 556.694 pari all'anticipo ricevuto dalla Regione Liguria a valere sulla convenzione per la realizzazione di progetti previsti nel piano attuativo 2013. Come già evidenziato rimangono da ultimare alcuni progetti in programma nei primi mesi del 2014.
- € 65.574 pari all'anticipo ricevuto dalla Regione Liguria a valere sulla convenzione Expò 2015 che si terrà a Milano dal 1° Maggio al 31 Ottobre 2015.
- € 200.000 pari all'anticipo ricevuto dalla Regione Liguria a valere sulla convenzione per la realizzazione della Misura 2.2 – B) del Piano Annuale degli interventi per l'artigianato relativo all'anno 2009.
- € 9.214 quali emolumenti da riconoscere al Collegio Sindacale
- € 4.000 nei confronti della Regione per assistenza informatica e realizzazione e gestione sito
- € 612.430 anticipo ricevuto da Regione per la gestione della progetto Brasil Proximo in tema di cooperazione decentrata

## E. Ratei e risconti

Descrizione	Consistenza ad inizio esercizio	Incrementi	Decrementi	Valore a fine esercizio
Ratei passivi	51.067		2.684	48.383
Risconti passivi				
Totale	51.067		2.684	48.383

I ratei passivi riguardano quota quattordicesime , ferie e permessi non goduti dal personale in carica alla data del 31.12.2013

## COMPONENTI DEL CONTO ECONOMICO

Ricavi vendite e prestazioni: € 1.009.254 trattatasi di nostri corrispettivi per l'attività di gestione e realizzazione del Piano Attuativo 2013 , del piano Stralcio , della Convenzione con la Regione relativamente all'Assistenza al Presidente ed alla Giunta Regionale , del progetto Brasil Proximo, e per l'organizzazione della partecipazione della Regione Liguria a Expo 2015

## VALORE DELLA PRODUZIONE

La voce “Altri ricavi e proventi” risulta essere così composta:

- € 109.333 sono rappresentati dalla rendicontazione dei costi sostenuti nell'espletamento del progetto Brasil Proximo
- € 300.000 sono rappresentati dal contributo che le quattro Camere di Commercio in quota parte si sono impegnate a versare a favore della società per l'esercizio 2013

## COSTI DELLA PRODUZIONE

- La voce “costi per servizi” pari ad € 877.963 comprende principalmente un importo pari a circa € 756.040 rappresentato da costi sostenuti per la realizzazione delle iniziative relative alle convenzioni con la Regione Liguria, da € 112.710 quali emolumenti al Consiglio di Amministrazione e l'accantonamento quale trattamento di fine mandato all'Amministratore Delegato , da € 9.213 quali compenso al collegio sindacale

- La voce godimento “beni di terzi” pari ad €. 56.772 è costituita dal canone di affitto e spese di amministrazione degli uffici situati in Via XX Settembre 41 e da noleggi di apparecchiature
- La voce imposta sul reddito è composta da un importo pari ad € 276 per accantonamento Ires ed € 15.192 per accantonamento Irap

## ALTRE INFORMAZIONI

Vi segnaliamo che al 31 dicembre 2013 la società ha in forza n. 8 dipendenti ( di cui n. 3 a tempo parziale )

**D.G.R. 15 marzo 2013 n.286 "Linee di indirizzo per gli enti del settore regionale allargato e società in house in materia di contenimento della spesa pubblica"**

si riportano di seguito i dati relativi alle spese oggetto delle norme di contenimento effettuate dalla nostra società nel 2013

Riferimento normativo	Parametri	Euro
<b>Riduzione della spesa per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza (art.7 L.R. 51/2012)</b>	Impegni Spesa assunti nell'anno 2011	esenti art.7 comma 3 Legge. Reg. n.51/2012
	Limite spesa 2013=impegni 2011	
	Spesa 2013	
<b>Spesa per sponsorizzazioni (art.8 L.R. 51/2012)</b>	Limite 2013 =0	—
	Spesa 2013	—
<b>Riduzione della spesa per trasferte (art.9 L.R. 51/2012)</b>	Impegni Spesa assunti nell'anno 2011	€ 6.248,00
	Limite spesa 2013=impegni 2011	
	Spesa 2013	€ 1.711,00
<b>Riduzione della spesa per locazioni passive (art. 15 L.R. 51/2012)</b>	Aggiornamento relativo alla variazione indici ISTAT 2013=0 (art.3 D.L. 95/2012)	compilazione a cura di F.I.L.S.E. SPA
	In caso di rinnovo riduzione pari almeno al 15% (art.3 c.4 D.L. 95/2012)	
	Limite 2013=4% valore immobili*	
	<b>Spesa 2013 ex art. 15 L.R. 51/2012)</b>	

\*considerando FILSE e le sue controllate come sistema ai sensi della L.R. n.48/1973 e ss.mm.ii.

IL LEGALE RAPPRESENTANTE

IL COLLEGIO SINDACALE  
/REVISORE UNICO

## INFORMATIVA SULL'ATTIVITA' DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

Si espongono di seguito i dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato al 31/ 12 /2012 della F.I.L.S.E. S.p.a. titolare del 52% del capitale della società e che svolge, nei confronti di questa, attività di direzione e coordinamento ai sensi dell'articolo 2497-bis del codice civile.

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	
<b>ATTIVO</b>	
cassa	1.391
crediti verso enti creditizi	231.147.118
Crediti verso enti finanziari	28.828.057
Rimanenze aree da edificare	7.594.850
Crediti verso clientela	37.042.419
Obbligazioni	71.650.427
Azioni, quote e altri titoli a reddito variabile	108.285
Partecipazioni	33.338.674
Immobilizzazioni	9.957.389
Azioni proprie	
Altre attività	3.306.592
Ratei e risconti	830.024
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>423.805.226</b>
<b>PASSIVO</b>	
debiti verso enti creditizi	2.086.784
Altre passività	383.392.799
Ratei e risconti	4.084.672
trattamento fine rapporto	1.163.003
Fondo per rischi ed oneri	1.220.937
capitale sociale	24.700.566
Riserve	7.146.002
Utile esercizio	10.463

<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>423.805.226</b>
<b>CONTO ECONOMICO</b>	
Interessi attivi e proventi assimilati	337.502
Dividendi e altri proventi.	15.160
Commissioni attive	6.461.217
Profitti da operazioni finanziarie	195.013
Riprese di valore su immobilizz. Finanz.	128
Variazione rimanen. di aree da edificare	363.000
Altri proventi	1.928.224
proventi straordinari	428.558
<b>Totale ricavi</b>	<b>9.728.802</b>
Interessi passivi ed oneri assimilati	123.777
Spese personale	3.857.938
Altre spese amministrative	3.863.887
Rettifiche valore su immobilizzazioni	481.763
Costi aree da edificare	363.502
Accantonamenti per rischi e oneri	100.000
Rettifiche valore su immobilizzazioni fin	279.784
Oneri straordinari	197.789
Imposte sul reddito esercizio	449.899
<b>Totale costi</b>	<b>9.718.339</b>
<b>UTILE ESERCIZIO</b>	<b>10.463</b>
<b>TOTALE</b>	<b>9.728.802</b>

Per il Consiglio di Amministrazione

IL PRESIDENTE

(Franco Aprile)

**SOCIETA' REGIONALE DELLA LIGURIA PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE  
IMPRESE - LIGURIA INTERNATIONAL SOC.CONS.P.A.**

**Società soggetta alla direzione e coordinamento della FILSE S.p.A.**

16122 Genova (GE), Via Peschiera, 16

Capitale sociale € 120.000,00 i.v.

Codice fiscale: 01307600997 Partita IVA: 01307600997

Iscritta presso il registro delle imprese di GENOVA

Numero registro: 01307600997

Camera di commercio di GENOVA

Numero R.E.A.: 399486

\*\*\*\*\*

**BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2013**

**Relazione alla gestione al bilancio esercizio 2013**

La convenzione tra la Regione Liguria e la nostra società per l'attuazione del piano di internazionalizzazione – firmata l'11 Gennaio 2013 – prevedeva la realizzazione di 12 progetti, oltre alla predisposizione del Piano Attuativo stesso (**Progetto n°1**).

La prima iniziativa (**Progetto n°2 – Promozione nautica in Medio ed Estremo Oriente**) è stata avviata a Febbraio e prevedeva la partecipazione a tre eventi del settore nautica, incluse le attrezzature, gli accessori, gli arredi. Di questi eventi, i primi due sono stati completati: una delegazione di imprese liguri ha infatti partecipato a *"Dubai International Boat Show"*, che si è svolto nell'Emirato Arabo dal 5 al 9 Marzo, e a *"Korea International Boat Show"*, che si è tenuto a Seoul dal 30 Maggio al 3 Giugno 2013.

La partecipazione è stata complessivamente di 16 aziende. Entrambe le iniziative sono state realizzate con la collaborazione operativa dell'Azienda Speciale della Camera di Commercio di Genova e hanno visto anche il coinvolgimento di UCINA - con cui la società ha da tempo stretto un accordo di collaborazione – e dell'Agenzia ICE.

La terza fase del progetto era prevista per Novembre a Doha; tuttavia, in considerazione di difficoltà organizzative che si andavano manifestando in Qatar, l'iniziativa è stata annullata e le risorse sono state utilizzate per i primi due eventi.

Il secondo progetto concluso – in ordine temporale - era volto alla promozione del sistema portuale ligure (**Progetto n°11 – Partecipazione a “Intermodal South America”**) e si è svolto a São Paulo dal 2 al 4 Aprile. Si tratta di un appuntamento tradizionale per i porti liguri che anche in passato sono sempre stati presenti a questa fiera che rappresenta l'evento principale per la logistica di tutto il continente sudamericano. Si è trattato in parte di un'azione di sistema per

tutto il comparto, in parte di un sostegno diretto alle aziende partecipanti che hanno avuto incontri d'affari presso lo stand di Liguria International.

La terza iniziativa (**Progetto n°7 – Partecipazione al CIBS e FLIBS**), anch'essa diretta al sostegno del settore della nautica e ai sottosectori ad essa connessi, è stata conclusa solo nella prima parte con la partecipazione di una delegazione di 11 imprese al “*China International Boat Show*”, che si è svolto a Shanghai dall'11 al 14 Aprile. Il progetto è stato realizzato con la collaborazione dell'Azienda Speciale della Camera di Commercio di Spezia per quanto riguarda l'attività sul territorio, ed un partner locale per l'individuazione degli interlocutori d'affari e la programmazione degli incontri per le imprese.

La seconda fase, che consisteva nell'organizzazione di incontri d'affari durante il “*Fort Lauderdale Boat Show*”, è stata poi annullata per non sufficiente interesse da parte delle imprese.

Il quarto progetto prevedeva due fasi, entrambe concluse (**Progetto n°3 – Promozione agroalimentare in Canada**). La prima fase, che ha coinvolto 12 imprese, consisteva nella partecipazione a una delle più importanti fiere del Nordamerica nel settore alimentare (*SIAL, Salone Internazionale dell'Agroalimentare*) che si è svolto a Toronto dal 30 Aprile al 2 Maggio. La seconda fase è stata realizzata subito dopo e consisteva nell'organizzazione di una *incoming trade mission* di operatori canadesi in occasione della manifestazione “*TuttoFood*” che si è svolta a Milano dal 19 al 22 Maggio. In questa seconda fase sono state coinvolte 27 aziende liguri per le quali sono stati organizzati incontri d'affari con la delegazione canadese.

Dal 4 al 7 Giugno si è svolto a Monaco l'evento “**Transport Logistic**” (**Progetto n°12, P.A. 2013**) volto alla promozione del sistema portuale ligure. Anche a questo evento i porti liguri sono sempre stati presenti. Lo stand della Regione Liguria è stato visitato da circa 700 operatori. Nei contatti di tipo generale e duranti gli incontri d'affari più concreti è emerso un forte interesse da parte dei caricatori mitteleuropei (Svizzera, Austria e Sud Germania) a transitare dai porti liguri per merci in export, fenomeno recente che riguarda anche in una certa misura il mercato del Nord Italia. Il 5 Giugno, presso lo stand regionale, presenti circa 120 operatori, si è svolta una presentazione dei più significativi progetti di espansione e ammodernamento delle infrastrutture degli scali liguri e delle reti di collegamento interne. Nel complesso il progetto ha soddisfatto pienamente gli obiettivi di realizzare sia un'azione di sistema per tutto il comparto, sia un sostegno diretto alle aziende partecipanti che hanno avuto incontri d'affari individuali presso lo stand di Liguria International.

Il 20 Giugno è stato avviato il **Progetto n° 9 – Promozione agroalimentare in Germania**, con l'organizzazione di un seminario di presentazione del mercato tedesco della grande distribuzione per le aziende liguri interessate a entrare o a consolidarsi in quel particolare settore. L'iniziativa è stata realizzata in collaborazione con CNA Liguria e con la Camera di Commercio Italiana in Germania. Hanno partecipato un rappresentante della Camera Italiana a Monaco, due rappresentanti della *Antonio Viani Importe GmbH*, uno dei più grandi importatori specializzati in prodotti italiani - e più di cinquanta imprese liguri. Alla presentazione sono seguiti incontri individuali tra le imprese e i rappresentanti di

Viani che hanno raccolto le campionature dei prodotti preparati dalle imprese partecipanti. Al ritorno in Germania i responsabili della società Viani hanno valutato i prodotti e selezionato quelli più interessanti per i loro punti vendita. Durante questa prima fase del progetto un produttore ligure di pesto e salse fresche è riuscito ad entrare tra i fornitori dell'operatore tedesco ed è stato invitato a partecipare con una propria postazione all'evento di promozione che Viani svolge annualmente insieme ai propri fornitori italiani a Göttingen (*Aussteller Viani Food Festival*, 28 – 29 Settembre). Successivamente, l'importatore tedesco è ritornato in Liguria ed ha concluso accordi commerciali con altre tre aziende liguri.

A partire dal mese di Luglio è stato avviato, con la collaborazione di Confindustria Liguria, il progetto di **promozione dell'alta tecnologia negli Stati Uniti**, che è proseguito fino a tutto il mese di Novembre (**Progetto n°8**). L'iniziativa – cui hanno partecipato 11 aziende - si componeva di due distinte azioni: una tesa a sviluppare rapporti commerciali e di *partnership* nell'area di Boston per le aziende liguri del settore “*big data*”. Questa azione comprendeva l'individuazione di controparti statunitensi – anche tramite la partecipazione al “*Big Data Innovation Summit*” a *Boston* (12 – 13 Settembre) - alle quali sono state presentate le produzioni software delle aziende liguri selezionate per il progetto. Nella fase finale di questa azione il collaboratore locale ha organizzato incontri individuali con le imprese le cui produzioni hanno destato l'interesse degli americani ed ha prodotto un *vademecum* per tutte le aziende interessate agli Stati Uniti che tocca i temi del regime fiscale, dei contratti, della ricerca di investitori ed altri. A conclusione di questa azione per due aziende liguri è stata avviata una *partnership* con un'azienda canadese leader nel settore della distribuzione di materiale pubblicitario. Le due aziende liguri forniranno i software di gestione, controllo e “customizzazione”. Altre due aziende sono in contatto con Iconics (partner industriale di Microsoft) per alcuni tipi di applicazioni, ed un'altra ha concluso un contratto semestrale con GTC Law Group llc. per la fornitura di consulenza software specialistica ed sta avviando altre collaborazioni.

L'altra azione negli Stati Uniti, incentrata sul *technology scouting*, era diretta verso la Silicon Valley, la zona circostante San Francisco. In quest'area – sempre tramite collaboratori competenti – sono stati individuati alcuni partner chiave: imprese, incubatori e acceleratori d'impresa. Per cinque aziende si sono aperte possibilità di collaborazione sia tecnologica che commerciale con società americane (alcune delle quali hanno anche sedi e clienti in altri paesi, inclusa l'Italia). Gli acceleratori d'impresa californiani (M31 USA e US Market Access) coinvolti nel progetto continueranno le loro azioni di scouting per le aziende liguri più promettenti su quel mercato.

Dal 4 al 7 Settembre è stata realizzata la prima fase di un progetto a sostegno principalmente del **settore alimentare**, e in via secondaria di quello floricolo, **rivolto alla Lettonia**, con la collaborazione dell'Azienda Speciale della Camera di Commercio di Savona (**Progetto n°4, P.A. 2013**). Si è trattato non solo della partecipazione collettiva (9 aziende liguri) alla fiera “Riga Food”, ma soprattutto dell'organizzazione di incontri d'affari con controparti lettoni selezionate dall'Agenzia Governativa per lo Sviluppo e gli Investimenti. Trattandosi di un mercato nuovo per gli imprenditori liguri, la realizzazione del progetto è stata preceduta da una missione preparatoria di Liguria International e da una giornata *focus* sul paese. Le aziende liguri hanno avuto l'opportunità d'incontrare i

rappresentanti dei principali importatori e *buyers* lettoni con un bacino di clienti e consumatori che non si limita alla sola Lettonia, ma include anche le altre repubbliche baltiche e i paesi scandinavi, in particolare la Svezia. Tutte le aziende si sono dette soddisfatte di questi primi contatti perché a molti è già stato chiesto l'invio di campionature di prodotti.

La seconda fase del progetto è prevista ad Aprile 2014.

Il 5 Novembre si è svolta a **Londra** un'iniziativa con l'obiettivo di sostenere due settori del settore artigiano, in via prioritaria quello **alimentare e secondariamente quello della moda e accessori** (**Prog. n°10**, P.A. 2013). Il progetto consisteva principalmente nella organizzazione di incontri d'affari ed è stato organizzato in sinergia con l'Assessorato Regionale al Turismo. Sul territorio ligure ha collaborato Confartigianato Liguria e sul mercato londinese l'Ufficio ICE di Londra. L'evento ha coinvolto anche l'Ambasciata d'Italia che ha ospitato gli incontri d'affari, l'esposizione dei prodotti di ciascuna impresa, il cocktail con degustazione di tipicità liguri, una gara di pesto al mortaio e gli incontri con la stampa. La scelta dell'Ambasciata d'Italia, oltre al rilievo istituzionale che dava all'iniziativa ha consentito di realizzare al meglio la collaborazione con l'Assessorato al Turismo. La data dell'evento, infatti, è stata scelta in modo che fosse contemporanea ad una fiera tra le più importanti al mondo nel settore del turismo – la World Travel Market – che si svolgeva a Londra e alla quale la Regione Liguria era presente con propri spazi e con la propria offerta di alta qualità. L'Assessore regionale al Turismo ha quindi potuto essere presente sia alla fiera WTM, sia all'evento organizzato da Liguria International.

Le aziende liguri dei due settori che hanno partecipato al progetto sono state 14 e, oltre agli incontri d'affari, hanno preso parte a una visita guidata presso i principali punti della GDO londinese d'alto livello e presso la *University of Arts of London – Central Saint Martins*, dove vi sono corsi e laboratori per creatori di moda e di gioielleria. Agli incontri d'affari hanno partecipato in totale 71 operatori londinesi dei due settori.

A **sostegno del settore dell'audiovisivo** sono state realizzate due azioni (**Prog. n°13, "Shooting Trip"** P.A.2013): sono state portate a Genova le riprese del film spagnolo *"Ti offro da bere"* prodotto da Aretusa Film di Siviglia, e sono stati portati in visita in Liguria tre importanti direttori di produzione francesi alla ricerca di *location* per riprese in esterni e interni. La terza fase del progetto, che prevedeva di portare in Liguria alcune riprese di un film ucraino (*"Turtle Dove"*) ha subìto qualche ritardo dovuto agli avvenimenti politici in corso in Ucraina, e si prevede che le scene verranno girate in Liguria nei primi mesi del 2014.

Solo due progetti del Piano Attuativo 2013 restano da realizzare per intero: la partecipazione alla fiera *"FoodEx Japan"* (Prog. n°5) si svolgerà a Tokyo, 4 – 7 Marzo 2014, e alla fine del 2013 era già stata completata la raccolta delle richieste di partecipazione e la prenotazione degli spazi presso ICE. Il secondo progetto interamente da realizzare riguarda il Vietnam ed è stato programmato per il 2014.

Durante l'anno è stata anche **portata a termine l'attività prevista dal Piano Attuativo 2012** con il completamento di due progetti. La prima iniziativa (**Prog.**

**n°1**, P.A. 2012) aveva come obiettivo di dare continuità alle azioni di sostegno al **settore nautico e tecnologie del mare in Turchia**, un mercato verso il quale i contatti di Liguria International non si sono mai interrotti. Il progetto consisteva in una giornata di incontri d'affari a Istanbul e ha visto la collaborazione dell'Azienda Speciale della Camera di Commercio di La Spezia, mentre come partner locale è stato coinvolto l'Ufficio ICE con il quale Liguria International aveva già lavorato per diverse iniziative. Durante l'organizzazione la società ha creato, ove possibile, collegamento e sinergia con il Comune di Genova: contemporaneamente al progetto di Liguria International, infatti, si svolgeva a Istanbul un evento culturale organizzato congiuntamente dal Comune di Genova e dalla Municipalità di Beyoglu. Al progetto hanno partecipato otto aziende liguri che hanno avuto complessivamente 82 incontri con interlocutori turchi, giudicati di ottimo livello. Alla delegazione ligure si sono aggiunte due importanti imprese del gruppo Bonetti (Bonetti Aircraft Supports S.p.A e Bonetti Energy Services), che, sebbene operanti in settori diversi, hanno colto l'occasione del progetto di Liguria International per mettere a punto con ICE Istanbul un piano per prendere contatto con aziende turche di loro interesse.

La seconda iniziativa realizzata nel 2013 che ha completato il Piano Attuativo del 2012 è stata la **promozione dei prodotti agroalimentari liguri presso Eataly a New York (Progetto n°4)**. Com'è noto, l'apertura dei vari *store* di Eataly rientra nel filone culturale di riscoperta delle radici enogastronomiche, del quale fa parte anche la filosofia dello "slow food". Certamente la sede di New York con 7.000 metri quadrati, 9 ristoranti, bar e gelateria e attraenti scaffalature per la vendita diretta dei prodotti, è oggi il più famoso e il più visitato (100.000 persone a settimana). La promozione dei prodotti liguri – tramite acquisto da parte di Eataly – è stata accompagnata anche da lezioni settimanali di cucina, corsi di degustazione e proposte di piatti tipici presso i vari ristoranti all'interno dello *store* con abbinamento di vini. Al progetto hanno partecipato 14 aziende liguri che non erano mai state fornitrice di Eataly, più 9 aziende già presenti tra i fornitori della catena che sono state aggregate negli eventi e hanno quindi beneficiato della promozione. A fine promozione (Agosto 2013) gli ordini effettuati da Eataly New York ammontavano complessivamente a più di 30.000 Euro.

**Anche il Piano Stralcio 2011 – 2012 è stato completato durante il 2013** con la realizzazione delle ultime due iniziative. La prima si è svolta il 17 Giugno (**Progetto n°4, ("Piazza Liguria")**) ed è stata un'azione di **promozione principalmente del settore agroalimentare** (13 aziende partecipanti) e in via secondaria del settore del florovivaismo (4 aziende). L'evento è consistito in una giornata di incontri d'affari e si è svolto a Stoccolma con la collaborazione sul territorio ligure dell'Azienda Speciale di Savona, e in Svezia dell'ufficio ICE locale. Il progetto ha portato ad almeno due risultati concreti (per un'azienda produttrice di vino e una di salumi) e in generale è stato valutato positivamente per le particolarità del mercato svedese: piccole dimensioni, alto reddito e diffusa cultura del mangiar sano.

La seconda iniziativa che completava il Piano Stralcio 2011-12 è stata la **promozione dei prodotti alimentari liguri presso la GDO a Hong Kong ( Prog. n°5)**. Il progetto è iniziato a Settembre ed è stato realizzato con la collaborazione dell'Azienda Speciale Riviera dei Fiori di Imperia e dell'Ufficio ICE locale che ha

individuato l'operatore cinese adatto all'iniziativa: la catena di grandi magazzini "Park & Shop" che possiede 54 negozi a Hong Kong e a Macao. Il progetto si è svolto in due fasi: nella prima fase, dal 24 Settembre al 10 Ottobre, si è svolta una promozione presso i punti vendita, ed è stata accompagnata da azioni collaterali di grande visibilità, specialmente per i consumatori finali. E' stata infatti organizzata la presenza di uno chef italiano molto noto che per una settimana ha effettuato dimostrazioni e degustazioni per i clienti all'interno dei negozi e lezioni di cucina che hanno avuto un grande seguito presso la scuola di ristorazione di Hong Kong. Alla prima fase del progetto avevano chiesto di partecipare 24 aziende liguri e 10 sono state selezionate dall'operatore cinese che ha acquistato i loro prodotti per inserirli nelle giornate di promozione ligure.

Per la migliore incisività dell'azione regionale, la seconda fase del progetto si è svolta subito dopo (23 – 26 Ottobre), tramite l'organizzazione di una *incoming trade mission* in Liguria da parte di quattro operatori cinesi e da un giornalista selezionati dall'ufficio ICE di Hong Kong. Il programma si è svolto nella provincia di Imperia e ha incluso visite nei territori di produzione dei vini, degustazioni di olio e vino, e una intera giornata di incontri d'affari con 30 aziende liguri.

Al di fuori delle azioni previste dai Piani operativi annuali - e con risorse provenienti da fonti differenti - la società ha svolto altre attività, prima fra tutte quella relativa al coordinamento delle varie cabine di regia per **Expo 2015**. Liguria International è stata infatti formalmente indicata quale soggetto che dovrà progettare, coordinare e attuare la presenza della Liguria all'Esposizione Universale, e a tal fine, è stato predisposto un protocollo d'intesa tra la Regione Liguria e i vari soggetti economico-istituzionali con l'intento di avviare un percorso comune di coordinamento di tutte le possibili iniziative da realizzare sia nel 2014 che durante i mesi di partecipazione all'Expò. La società ha quindi preso parte a tutte le riunioni preparatorie di pianificazione delle varie attività e il 16 Settembre si è svolta la riunione d'insediamento della cabina di regia generale affidata a Liguria International. Il 30 Ottobre è stato siglato un protocollo di intesa fra la Regione Liguria e le Associazioni di Categoria liguri e Unioncamere al fine di avviare un percorso comune di coordinamento dei contenuti relativi alla presenza della Regione Liguria a Expo'. E' in corso di finalizzazione la firma del contratto fra Padiglione Italia e Liguria International.

Inoltre, a Marzo la società ha organizzato la **partecipazione di imprese liguri alla fiera "Ecobuild"** a Londra, un evento importante per il settore dell'edilizia del futuro, dell'architettura e delle energie rinnovabili.

Su incarico del Dipartimento Affari Internazionali, la società ha svolto le azioni previste dalla fase finale del progetto GIT – **Guangdong- Italy Traineeship**, e il Presidente Aprile ha partecipato a Bologna all'evento di presentazione dei risultati del progetto nel suo complesso il 18 Aprile.

A Maggio, su incarico ricevuto dal Dipartimento Affari Internazionali, la società ha gestito la **partecipazione della Regione Liguria all'evento "Italy – Liguria Festival" ad Amburgo**, nell'ambito delle celebrazioni per l'anniversario del porto di Amburgo, ed ha coordinato la presenza dell'Agenzia InLiguria, dell'Associazione Porti Liguri, del Comune, della Camera di Commercio di

Genova e di Ucina. La società si è inoltre occupata della realizzazione di uno stand istituzionale nel quale era presente con il proprio staff.

Il 4 Luglio è stata organizzata a **Mosca**, come già nel 2012, la **Presentazione del Salone Nautico di Genova** con la collaborazione dell'Ufficio ICE locale.

L'iniziativa scaturisce dagli accordi sottoscritti da Liguria International con UCINA e Fiera di Genova, al fine di promuovere congiuntamente, sui mercati esteri ritenuti di comune interesse, il settore della nautica nel suo complesso e in generale le manifestazioni organizzate dalla Fiera stessa. Alla presentazione è intervenuto il presidente di Liguria International, e la scelta della Russia come mercato di riferimento si è confermata valida per il potenziale di mercato molto vasto, che spazia dai grandi yacht alle piccole imbarcazioni.

Ancora a **Mosca** la società ha organizzato a Dicembre una missione istituzionale guidata dal **Presidente Burlando e dall'Assessore Berlangieri, con lo scopo di promuovere la Liguria come destinazione turistica e individuare investitori** interessati al pacchetto di beni immobiliari appartenenti al patrimonio regionale e scelti per la dismissione. La missione è stata organizzata con la collaborazione dell'Ufficio ICE di Mosca e ENIT. Da parte russa hanno partecipato, per la parte turistica, numerosi *tour operator* e giornalisti, e per la parte di investimento immobiliare, soprattutto banche d'affari, fondi di investimento, imprenditori.

Per quanto riguarda il progetto di cooperazione **Brasil Proximo**, la società ha proseguito nella realizzazione delle attività che derivano dal ruolo di soggetto attuatore conferito dalla Regione Liguria. In particolar modo, i primi mesi dell'anno sono stati dedicati all'esame dell'offerta degli unici concorrenti che avevano presentato un progetto a valere sulla gara di appalto bandita per lo sviluppo della filiera turistica sostenibile. Dopo aver effettuato tutto l'esame della pratica come da procedure previste dal codice degli appalti, Liguria International non ha assegnato la gara, in quanto l'offerta presentata non appariva coerente con la finalità particolare del progetto. Conseguentemente la società ha provveduto a rimodulare il progetto per poter bandire due nuove gare, che si sono svolte contemporaneamente da Ottobre a Dicembre. Una, riguardante servizi immateriali, ha avuto esito positivo con una aggiudicazione provvisoria a favore dell'unico concorrente (l'aggiudicazione definitiva e relativo contratto d'appalto verranno finalizzati entro Febbraio 2014). Alla seconda gara, riguardante lavori e forniture, non ha preso parte nessun concorrente, pertanto la società ha potuto invitare operatori economici a presentare offerte con procedura negoziata. Inoltre, la società ha lavorato in stretto contatto con il Dipartimento di Scienze dell'Architettura di Genova per organizzare un *workshop* in Alto Solimoes (15 - 18 Ottobre), per la formazione dei produttori locali sulle nuove tecniche di lavorazione del legno, ed un seminario istituzionale alla presenza delle autorità brasiliene interessate, compresa la Presidenza Federale della Repubblica, per illustrare i risultati ottenuti complessivamente ad oggi dal progetto.

Nell'ambito delle normali relazioni e collaborazioni con altri soggetti che operano sul territorio regionale, la società ha partecipato al convegno "*L'Italia in&out, strategie per la governance dell'internazionalizzazione*", che si è tenuto a Genova

il 1° Luglio nell'ambito delle giornate di incontro per il XIV Meeting dei Segretari Generali delle Camere di Commercio Italiane all'Ester.

Inoltre, il presidente Aprile ha partecipato con un intervenuto al convegno "Select USA", (30 Settembre) organizzato dal Consolato Generale degli Stati Uniti a Milano in collaborazione con Confindustria Liguria. L'obiettivo era presentare agli imprenditori italiani e liguri le opportunità di business, i vantaggi e le agevolazioni che faranno parte del programma che sarà presentato durante il Summit di Washington (31 Ottobre – 1 Novembre) alla presenza dei ministri John Kerry e Penny Pritzker.

Infine, la società è stata coinvolta nella realizzazione di due giornate paese dedicate al Kazakhstan (30 Ottobre) e all'Ucraina (4 Novembre), in collaborazione rispettivamente con Confindustria e World Trade Center.

### Altre informazioni

Ai sensi DLGS 32/ 2007 si ritiene opportuno fornire in allegato indicatore che evidenzia il trend dei principali veicoli di produzione del reddito della società degli ultimi quattro esercizi.

	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Esercizio 2011	Esercizio 2010
Valore produzione	1.430.587	1.308.038	1.496.622	1.524,594
Risultato ante imposte	15.930	17.011	28.305	16.142

### Attività di ricerca e sviluppo

Durante l'esercizio 2013 la società ha proseguito al proprio interno il processo di consolidamento della divisione delle attività per aree geografiche e settori sulla base della definitiva riorganizzazione delle risorse umane. Lo svolgimento di tali attività ha ulteriormente accresciuto le competenze e le conoscenze in seno alla società anche con particolare riguardo al programma Brasil Proximo nel quale Liguria International , in qualità di soggetto attuatore, sta ponendo le basi per la creazione di uno sviluppo economico della Mesoregione dell'Alto Solimoes nello stato di Amazonas. Di notevole importanza il fatto che nel corso del 2013 alla società è stato affidato il ruolo di soggetto capofila con il compito di coordinamento generale per la partecipazione della Regione Liguria ad Expo 2015.

### Rapporti con società controllate, collegate e controllanti

I rapporti si riferiscono alle società controllanti che si riconducono alla Filse spa 52 % ed alle 4 Camere di Commercio della Regione 12 % cadauna .

Come già avvenuto negli anni precedenti la controllante Filse spa ha offerto una serie di servizi a Liguria International riconducibili principalmente ad iniziative dirette a consolidare il ruolo della società quale strumento di intervento della Regione Liguria a sostegno dell'internazionalizzazione , ad assistenza per gli aspetti societari ed alla gestione di gruppo delle condizioni dei conti correnti bancari ed affidamenti. Per tale serie di servizi viene riconosciuto un compenso pari ad € 15.000 che verrà fatturato nei primi mesi del 2014.

Al 31 dicembre la società gode di un credito nei confronti delle Camere di Commercio di € 64.515, così suddiviso : CCIAA La Spezia € 38.940 CCIAA Sv 14.497 ,CCIAA Imperia di € 11.078.Tali crediti si riferiscono al saldo del contributo relativo all'anno 2013.

#### Numeri e valore nominale delle azioni proprie e delle azioni o quote in società controllanti

La società non detiene alla data di bilancio né azioni proprie né azioni o quote di società controllanti né direttamente né per tramite società fiduciarie o per interposte persone e non sono state poste in essere nel corso dell'esercizio operazioni riguardanti le medesime

#### Informazioni finanziarie

La situazione creditoria della società al 31 dicembre 2013 è pari ad € 1.211.982 . Sul conto societario risultano € 394.732, Il conto artigianato presenta un saldo pari ad € 185.853 , il conto destinato alla cooperazione decentrata presenta un saldo pari ad € 351.442, Il conto dedicato alla gestione Expo 2015 è pari ad € 79.978 ed infine il conto Piano Artigianato € 199.977.

#### FATTI DI RILIEVO ED EVOLUZIONE DELLA GESTIONE 2013

Come già avvenuto negli anni precedenti, nel corso del 2013 alla società sono stati assegnati progetti di promozione del sistema imprenditoriale ligure all'interno del Piano Attuativo, approvato con apposita delibera della Giunta Regionale, e che ha permesso alla società di consolidare la propria esperienza in merito a progetti d'internazionalizzazione. Tale assunto è confermato dal fatto che anche la nuova Agenzia ICE ha ritenuto strategico confermare la sinergia operativa con Liguria International in una nota a firma del Direttore Generale indirizzata al Presidente della Regione.

Un altro importante risultato conseguito dalla società nel corso del 2013 è stata la sua individuazione come soggetto qualificato e idoneo a coordinare, progettare e attuare la presenza e la partecipazione della Liguria a EXPO Milano 2015.

Inoltre è prosseguita la gestione del progetto di cooperazione internazionale allo sviluppo Brasil Proximo che ha visto nel mese di ottobre la conclusione della prima fase del progetto relativa alla filiera del legno con la piena soddisfazione dei partner brasiliani e in primis della presidenza federale della Repubblica.

Oltre ad ulteriormente consolidarsi la professionalità e l'importanza che la società viene a ricoprire come strumento regionale per l'internazionalizzazione, i suddetti progetti hanno permesso di contribuire alla gestione economica della stessa.

### Conclusioni e destinazione dell'utile

Come negli esercizi passati , sempre nell'ottica di predisporre un bilancio i cui valori siano più certi possibile, sulla base dell'esperienza accumulata e sulla tipologia di attività rendicontata , si è provveduto ad inserire tra i ricavi l'intero l'ammontare risultante dallo stato avanzamento progetti relativi alle convenzioni in essere tra la Regione Liguria e Liguria International .

Si ritiene utile a questo punto sottolineare il fatto che la società , avendo per il nono anno consecutivo chiuso in utile , ha potuto proseguire il processo di ricapitalizzazione resosi necessario in conseguenza alle pesanti perdite degli anni passati.

Il presente bilancio presenta un utile ante imposte pari ad € 15.930 per cui, in conseguenza all'accantonamento imposte complessivamente pari ad € 15.468 l'utile netto ammonta ad € 462 che ai sensi dell'art 26 dello statuto Vi proponiamo di destinare come segue:

- per il 5 % a riserva legale
- la restante parte a riserva

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e vi invitiamo ad approvare il bilancio come presentato.

per il Consiglio di Amministrazione  
il

Presidente  
Franco Aprile

Genova , 4 marzo 2014